

O F I C I O

SREF: Diligencias Previas 113/2017

NREF: JDBS/ppp

ASUNTO: REMITIENDO DOCUMENTO enfoCATs

FECHA: 23 de septiembre de 2017.

N/REG 5430

DESTINATARIO: ILMO. SR. MAGISTRADO JUEZ DEL JUZGADO DE INSTRUCCIÓN Nº 13.....BARCELONA

En el marco de las investigaciones que se están llevando por los supuestos delitos de REVELACIÓN DE SECRETOS, PREVARICACIÓN, DESOBEDIENCIA, SEDICION Y MALVERSACIÓN DE CAUDALES PÚBLICOS y en relación a las Diligencias Previas de referencia, se hace constar que:

El pasado día 20 de septiembre de 2017, se procedió a la detención del Secretario General de Vicepresidencia, Economía y Hacienda **Josep Maria JOVÉ LLADÓ**, con D.N.I. nº [REDACTED] y se llevó a cabo la práctica de la Diligencia de Entrada y Registro entre otros en su domicilio particular sito en la calle Puigsacalm nº2, Corro de Avall, Les Franqueses del Valès (B).

En ese registro se encontró, entre otras cosas, un documento denominado #EnfoCATs. Reenfocant el procés d'independència per a un resultat exitós. Proposta estratègica.

Por la importancia que este documento puede tener para la investigación y con independencia de que se de traslado del informe exhaustivo derivado del análisis del resto de documentación intervenida durante aquel operativo policial del día 20.09.2017, se procede a aportar el mencionado documentando indicando como datos de interés más relevantes del mismo los siguientes:

Es un documento que sin bien no está datado establece una hoja de ruta hacia la independencia por parte de Junts pel Sí siguiendo un orden cronológico. En la página 3 se indica que el 27S (en referencia se infiere al 27 de septiembre de 2015) se hicieron unas elecciones plebiscitarias y lo que se buscaba era una



mayoría en votos. De esas elecciones se derivó un gobierno de concentración que abriría un debate ciudadano y proceso constituyente de manera que en 18 meses el parlamento declararía la independencia, se realizarían elecciones constituyentes, se redactaría la constitución catalana y se aprobaría en referéndum. Como consideración se establece que una mayoría en votos daba legitimidad ciudadana y podía desencadenar complicidad internacional.

Pero en el folio 4 se refleja que no se produce el escenario deseado y si bien hay un excelente resultado en escaños y en votos no se gana el plebiscito a los ojos de la comunidad internacional. La hoja de ruta dibujada tiene menos fuerza y se abre un escenario de incertidumbre respecto de cómo continuar.

En el folio 5 de septiembre de 2015 al momento actual se añaden nuevas variables. Inestabilidad de la mayoría parlamentaria (el Govern se forma en el último momento con cambio de presidente, no se aprueban presupuestos y seis meses después cuestión de confianza), confusión respecto a la hoja de ruta a seguir (desunión política entre partidos independentistas, posicionamientos diferentes de los partidos y entidades soberanistas y no se ve claro que al día siguiente de la DUI se haga funcionar el país con garantías) y emoción social desgastada (se ha perdido el relato comunicativo con la ciudadanía, no se conoce actividad gubernamental y parlamentaria creíble para la construcción de un Estado Propio) pero establecen elementos positivos (BREXIT, interés de algunos estados por la cuestión catalana y la vía de la reforma de España no resulta creíble).

Concluyen que están en pérdida de cara al Sí porque hay desorientación entre los convencidos y escepticismo en los indecisos.

A partir de este momento se abren dos caminos posibles. Por un lado enfatizar el proceso (elaborar hoja de ruta) o enfatizar el resultado (elaborar plan estratégico).

En este sentido enfatizar el resultado exitoso es trabajar un plan estratégico con tres objetivos: sumar mayorías, inspirar confianza y trabajar con garantías. Cumplir con los tres objetivos es el mínimo imprescindible para encarar con garantías el éxito.

Se fijan los objetivos que permitan crear un Estado Propio y para ello sumar mayorías (base social, consenso político, credibilidad internacional), inspirar



confianza (proceso democrático, comunicación clara y constante y participación ciudadana) y trabajar con garantías de éxito (estructuras de estado y leyes de desconexión, ejes estratégicos de la nueva Cataluña, plan de actuación de separación acordada con el Estado, plan de actuación ante eventual desconexión forzosa y plan de actuación para reconocimiento internacional).

En esta hoja de ruta que gira en torno a esos tres elementos se desglosan detalladamente cada uno de ellos y los subpuntos que incluyen. Destaca que hacen hincapié en la credibilidad internacional puesto que concluyen que precipitar una DUI sin haber trabajado a fondo estos valores la haría poco atractiva a los ojos de la comunidad internacional (estrategia vista internacionalmente como escrupulosamente democrática y que puede ser un socio fiable).

En el apartado de inspirar confianza destaca la preocupación por no abandonar nunca la voluntad negociadora para la separación porque consideran que negociar con España es la fórmula óptima para la desconexión y un referéndum acordado es la mejor fórmula de legitimación del proceso aceptando que ninguna otra fórmula tiene el mismo valor político, que es la opción mayoritaria en Cataluña y demostrar al mundo que son mayoría a favor del nuevo estado. En todo caso contemplan determinación política para la consecución de la independencia, generando como último recurso un conflicto democrático de amplio apoyo ciudadano, orientado a generar inestabilidad política y económica que fuerce al Estado a aceptar la negociación de la separación o un referéndum forzado. Es decir en esta hoja de ruta se contempla la vía unilateral una vez agotadas todas las demás y en el momento que haya un amplio consenso ciudadano y complicidad internacional.

Interesante a este respecto es el diagrama de la página 16 donde se contempla que la DUI generará conflicto que bien gestionado puede llevar a un estado propio porque concluyen que el Estado español no reconocerá el derecho a hacer un referéndum pero si lo ve todo perdido lo hará hacer para que lo perdamos.

Es decir contemplan una solución acordada para convocar el referéndum y ganarlo pero si no se pudiese convocar se procedería a una DUI obligando al estado a aceptar la declaración. Si bien contemplan que pudiese haber una reacción violenta del Estado con la asfixia económica y judicial acabando en una oferta de



negociación si renunciamos a la DUI y llegar a un referéndum acordado que habría que ganar.

Contemplan fortalecer el discurso en las razones racionales y emocionales de un Estado Propio más que en los agravios de España y con una estrategia de comunicación compartida por todos los actores soberanistas.

El último punto de desarrollo son las herramientas para trabajar con garantías, las estructuras de Estado y las leyes de desconexión. En cuanto a las leyes fundamentales de desconexión contemplan (página 20) la de transitoriedad jurídica, otras leyes necesarias para la desconexión y otras leyes necesarias para el funcionamiento del nuevo estado.

En cuanto a estructuras de estado parten de estructuras existentes (Mossos d'Esquadra, CTTI, infraestructuras básicas esenciales) y nuevas (Hacienda propia, agencia de protección social, poder judicial, etc) a todas ellas hay que dotarlas de financiación y personal. Hemos de asegurar el funcionamiento mínimo imprescindible de todas las EdE necesarias para gestionar la desconexión y el nacimiento del Estado Propio.

Se insiste en la idea de fuerza de ofrecer un plan de actuación de separación acordada como herramienta potente para ganar credibilidad y confianza internacional y seducir a muchos indecisos (folio 22 del informe). Pasando del "mejor unidos" al "mejor amigos" y de "romper España" a "Ayudar a España". Este plan muestra una determinación inequívoca de construcción de un Estado y pone de relieve la fortaleza económica y financiera de Cataluña como nuevo Estado.

Importante es el **plan de actuación en caso de desconexión forzosa**. Mostrar total determinación para obtener el estado propio, garantizar la seguridad ciudadana y los servicios básicos, generar confianza a la ciudadanía. El momento cuando haya una clara determinación ciudadana a darle apoyo y a implicarse activamente y con complicidad internacional, se ha de comenzar de una manera conservadora incrementando paulatinamente el nivel de conflictividad según la respuesta del Estado, bajo el liderazgo y con coordinación de todos los actores implicados y sin ningún género de duda de acciones y calendarios.

Para ello los contenidos son seguridad ciudadana e infraestructuras estratégicas controladas, continuidad de los servicios básicos, funcionamiento del



tejido productivo esencial básico tanto con empresas catalanas como extranjeras que tienen implantación aquí, control efectivo de todas las instituciones y aparato gubernamental de Cataluña, máxima estabilidad en el aparato administrativo y sus funcionarios.

El objetivo es que la gente sepa que existe, que es ejecutable y que bien gestionado acabará comportando o el reconocimiento internacional o un referéndum forzado con el Estado pero no se ha de hacer público con detalle (se entiende que ese plan estratégico).

Finalmente diseñan el plan de actuación para reconocimiento internacional que consiste en definir un objetivo (generar un reconocimiento con efecto dominó iniciando por países nórdicos y pequeños de Centroeuropa), marcar las bases de actuación (escuchar a los estados con más potencial de reconocimiento para ofrecerles un argumento beneficioso para ellos e identificar estado a estado, los incentivos y las resistencias al reconocimiento de Cataluña) y con las siguientes herramientas (diplomacia, personas de prestigio, organismos liderados por catalanes, y sistema de indicadores para el seguimiento y evolución de cada país visitado).

Para materializar los tres objetivos: sumar mayorías, inspirar confianza y trabajar con garantías de éxito, serán necesarias acciones de participación, de política y de comunicación todas ellas bien coordinadas.

La acción política consiste en separar la creación del nuevo estado en dos etapas de gobierno: la primera etapa con un gobierno de transición y la segunda con un gobierno de la independencia. El gobierno de transición construye el plan estratégica creíble, realizable y de consenso y crea herramientas para asegurar el nacimiento del nuevo estado. Por ello este gobierno de transición elaborará las leyes de desconexión, dimensionará y orientará las estructuras de Estado existentes y creará las nuevas, diseñará el plan de actuación para la desconexión pactada, para una eventual desconexión forzosa y para el reconocimiento internacional. En definitiva evaluará los riesgos de la transición y creará las herramientas de contingencia y comunicación. Una vez realizado ese trabajo convocará elecciones cuando sepa que habrá un nuevo parlamento independentista.



El gobierno de la independencia usará el legado del gobierno de la transición para crear el nuevo estado por la vía del pacto o de la unilateralidad.

Su base se fundamenta en la legitimidad democrática indiscutible, consolida el trabajo del gobierno de transición, determinado a usar la vía unilateral e impulsa gradualmente una amplia movilización social. Tácticamente intentará sumar al resto de fuerzas que quieran un cambio (los comunes), intenta por última vez una posible solución acordada con el Estado, pone en marcha todos los mecanismos necesarios tanto para una separación acordada como para una separación forzosa, plantea los términos de ejecución asegurando complicidad internacional y ejecuta los planes de acción en el momento temporal que entienda como idóneos para el éxito.

La estrategia pasa por una oferta de suma a las fuerzas políticas pro-referéndum, a partir de ahí una oferta de negociación de referéndum pactado con el Estado Español. En caso de que este no acepte se producirá un conflicto que puede derivar en la creación de un Estado Propio que podría derivar en un referéndum acordado.

No obstante ante la gravedad de esa segunda vía se planifica la estrategia ante un conflicto muy complejo que requiere mucha determinación eligiendo las herramientas adecuadas y mucho apoyo social, que sería más fácil con una clara mayoría independentista en el Parlamento para poner en marcha la vía de la unilateralidad.

A partir de un RUI proclamar la DUI previendo diversos escenarios. Uno sería la aceptación de la declaración y crear un estado propio negociando la desconexión. El segundo sería una reacción violenta del estado con dos consecuencias que pierdan o que resistan. Caso de resistir se generaría más conflicto y habría que poner en marcha el plan de desconexión forzosa obligando a un referéndum acordado que llevase a la creación de un estado propio.

Otro escenario ante la DUI es que se mantuviese la asfixia económica y judicial con lo cual la consigna volvería a ser generar más conflicto y desconexión forzosa para llegar al referéndum acordado.

Otra opción sería una oferta de negociación si se renunciase a la DUI oferta que no contemplan aceptar y exigirían referéndum que podría llevar nuevamente a generar más conflicto y desconexión forzosa.



En definitiva cualquiera de los escenarios contemplados debe llevar a crear un Estado Propio.

Finalmente la acción de comunicación. Un diseño de la campaña muy contundente que haga entender de forma mayoritaria las ventajas de un Estado Propio utilizando auténticos mensajes de marketing y publicidad con ideas del estilo: Un nuevo país, una oportunidad para repensarlo todo. Cataluña por qué renunciar a ser o Volar? Y tanto que sí.

En esta campaña se tiene que apelar tanto a aspectos racionales como emocionales. Contemplan una comunicación efectiva que ayude a eliminar las reticencias de los costes de transición. Para ello en las campañas electorales deben ser consensuadas y utilizadas para reforzar el independentismo aprovechando la campaña como herramienta de comunicación y no como confrontación política.

Finalmente la acción de participación implicando la ciudadanía en la definición de país y los consensos políticos sobre como crearlo. Se diseña una auténtica estrategia de marketing en la que por un lado habrá un proceso participativo con la sociedad donde se exponga como queremos que sea Cataluña (proceso participativo como generador de debates para pensarlo todo persona a persona, barrio a barrio) y posteriormente el feedback de esa estrategia que permitirá diseñar el plan estratégico del nuevo país y será la base para el proceso constituyente y la nueva constitución. Para lograrlo se combinarán diferentes fórmulas para llegar a todas las necesidades de los colectivos diversos especialmente los más impermeables e indecisos.

Esa acción de participación girará en torno a campañas de comunicación que requieren la implicación de entidades soberanistas y de la ciudadanía además del Govern, los partidos políticos y el Parlament.

Acción de coordinación para asegurar el éxito de la implantación estratégica cabe una actuación ordenada de todos los actores independentistas.

En el folio 40, se marca un diseño estratégico con una misión, unas funciones a ejecutar por un comité estratégico y un comité ejecutivo. Es curioso que se haga constar que se dé publicidad de la existencia de esta coordinación pero que se sea muy discreto a la hora de la comunicación de su funcionamiento diario. En el comité ejecutivo se incluyen los secretarios generales de presidencia y



vicepresidencia (JOVÉ), los directores de las oficinas de desarrollo del autogobierno, profesionales expertos en los distintos ámbitos del proyecto y consejeros o secretarios generales ad hoc según las temáticas a tratar. El comité estratégico estaría formado por el Presidente y Vicepresidente del Gobierno, miembros de grupos parlamentarios independentistas, presidente y vicepresidente de ANC, ÒMNIUM y AMI, entre otros. Destacando que los presidentes de la ANC y de ÒMNIUM son **Jordi SÁNCHEZ PICANYOL** y **Jordi CUIXART NAVARRO**, respectivamente.

ES importante la última diapositiva folio 41 donde se habla de la correcta gestión de los calendarios para tener éxito. Y en este sentido el Gobierno de Transición (etapa 1) llegaría a septiembre de 2018 siempre que se garantice la mayoría independentista con lo que podría formarse un Gobierno de Independencia (etapa 2) que llegaría a septiembre de 2022 pero que podría declarar la independencia el día después de su constitución o el día anterior a su disolución.

Como conclusión se puede decir que a la vista de lo expuesto se trata de un documento que establece claramente la hoja de ruta independentista y que se corresponde perfectamente con todos los pasos que hasta el momento viene ejecutando el Gobierno de la Generalitat incluida una ya no descartable Declaración Unilateral de Independencia.

Lo que se participa el ser considerado de interés para las investigaciones que se están desarrollando en las DDPP 3/2017 del Tribunal Superior de Justicia de Catalunya y en las DDPP 82/2017 del JCI 3 de la Audiencia Nacional, solicitándose traslado urgente a sendas instrucciones.

EL TTE. CORONEL JEFE DE LA UPJZ.

Fdo. T.I.P.: T43166Q

#Enfocats

Reenfocant el procés d'independència
per a un resultat exitós

Proposta estratègica



Resum executiu 



Si volem fer truites,
hem de trencar ous.



Els ous s'han de trencar
quan l'oli estigui calent.



El Rei va mut!



L'única data bona és la
que ens dona l'èxit



No hi ha camins curts,
no hi ha camins màgics



Hi ha molts camins que
duen al fracàs... I només
un que duu a l'èxit

El 27S fèiem unes eleccions plebiscitàries, el que buscàvem era una majoria en vots



Una majoria en vots ens donava total legitimitat ciutadana i podia desencadenar complicitat internacional

No es produeix l'escenari desitjat: hi ha un excel·lent resultat en escons i en vots però no es guanya el plebiscit als ulls de la comunitat internacional

VIA PLEBISCITÀRIA?



- Hi ha una majoria clara en escons però no en vots
- El resultat no aconsegueix que el plebiscit s'entengui com a tal.

El full de ruta dibuixat té menys força. Sobre un escenari d'incertesa respecte de com continuar.

De setembre '15 al moment actual s'afegeixen noves variables



Inestabilitat de la majoria parlamentària

- Es forma Govern a l'últim moment i es força un canvi de President
- La majoria parlamentària no aprova els pressupostos 2016
- Estem en qüestió de confiança sis mesos després



Conflicte respecte del full de ruta a seguir

- Es percep desunió política entre partits independentistes
- Posicionament diferents dels partits i entitats sobiranistes
- No es veu clar que l'endemà de la DUI farem funcionar el país amb garanties



Emoció social desgastada

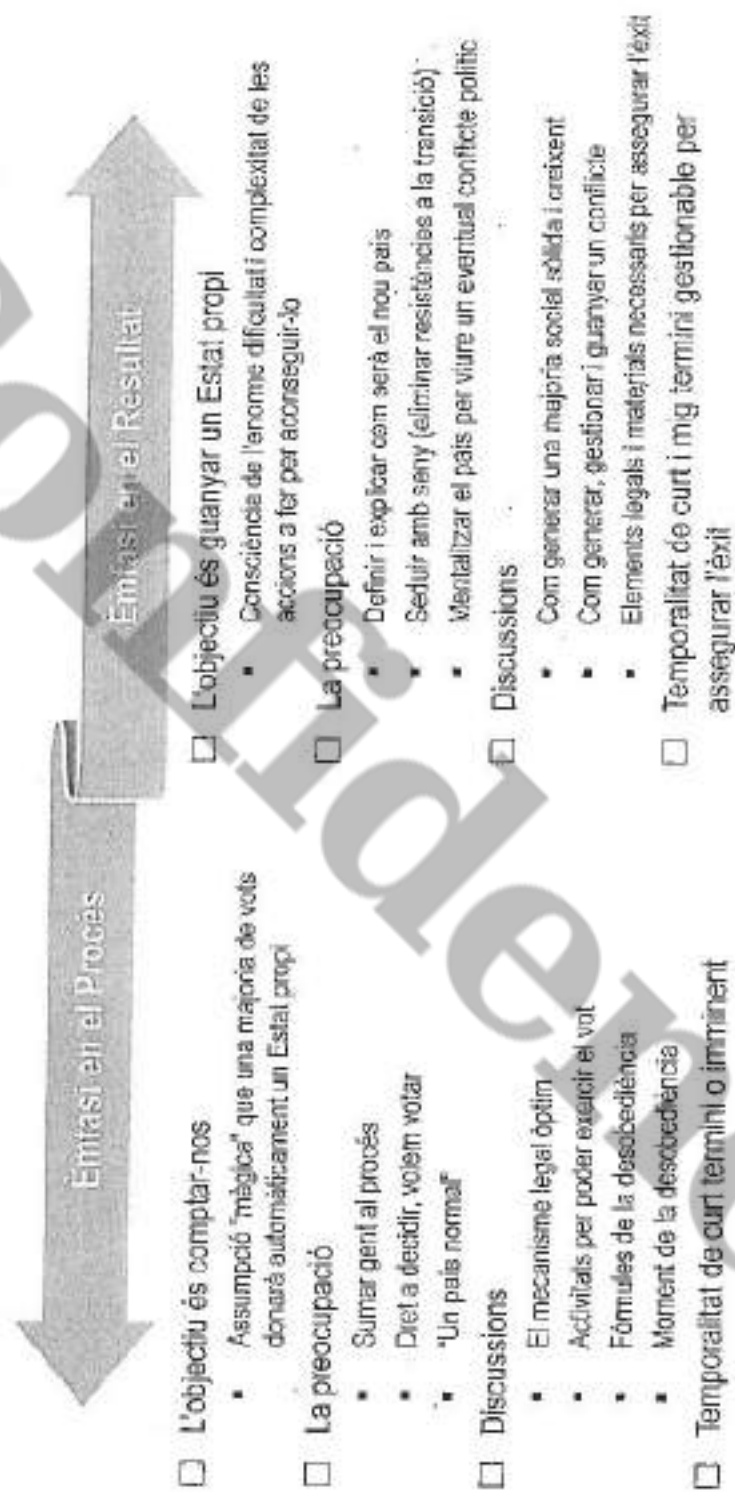
- S'ha perdut el relat comunicatiu amb la ciutadania
- No es coneix activitat governamental i parlamentària creïble de la construcció del nou Estat

Alguns elements que també hi ha elements positius

- Es produeix el Brexit
- Alguns Estats mostren interès per la situació catalana
- La via de la reforma d'Espanya no resulta creïble

Som en pàrdua de cara al SI!!! Hi ha desorientació entre els convençuts i escepticisme entre els indecisos.

A partir d'aquest moment, s'obren dos camins possibles



De la discussió
sobre quin full de ruta

A l'elaboració
d'un pla estratègic

Fer èmfasi en el resultat extíós és treballar un Pla Estratégic amb tres objectius



Complir amb els tres objectius és el mínim imprescindible per encarar amb garanties d'èxit el resultat desitjat

Aconseguir els objectius que ens permetin la creació d'un Estat propi comporta treballar un seguit d'elements



Cal treballar i executar de manera excel·lent tots aquests elements

Parlem de sumar majories



Cal treballar i executar de manera excel·lent tots aquests elements

Base social (I): Hem d'aconseguir que la independència sigui el motor aglutinador del desig del canvi a Catalunya

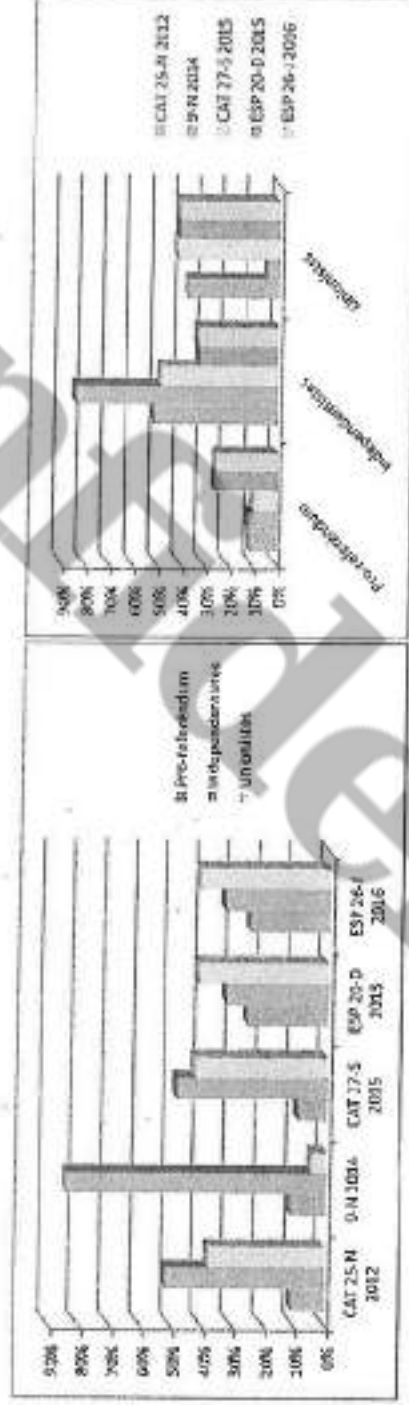


Base social

Consens polític

Credibilitat Internacional

Tant les eleccions catalanes com les espanyoles mostren una enorme voluntat de canvi respecte a l'estat quo.



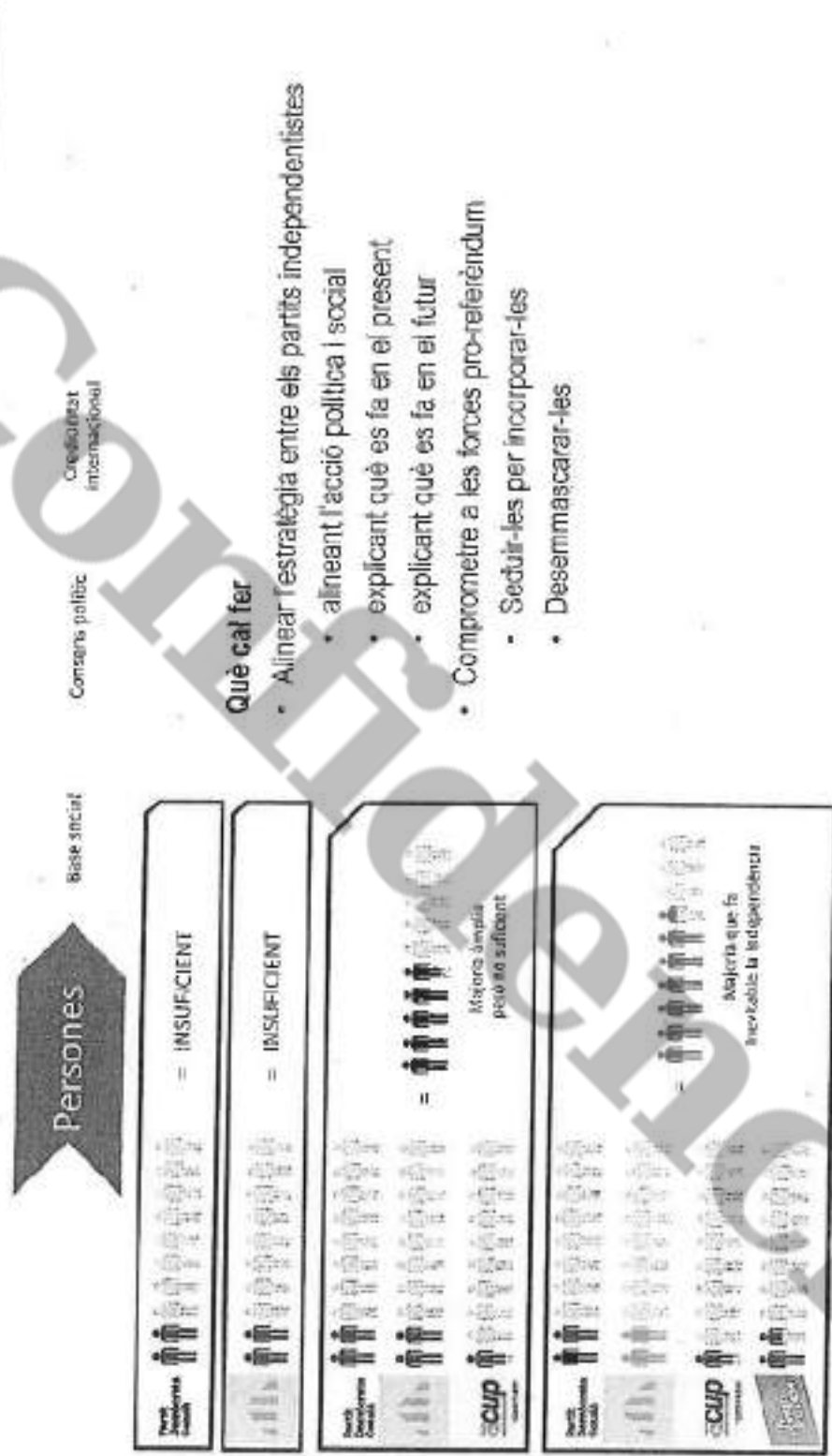
- L'unionisme sembla activat d'una manera més o menys estable en qualsevol tipus d'elecció
- L'independentisme es comporta d'igual manera segons els tipus de comtessa electoral
- Hi ha una clara evolució dels comuns impulsat per Podemos i el desig de canvi d'Espanya
- L'unionisme es mostra molt estable i entorn d'un 40%
- L'independentisme està per sobre, però no arriba al 50%
- Hi ha un 10-15% que volen un canvi sense que sigui necessàriament la independència

Hem de construir una base social molt sòlida entre les persones que volen un Estat propi i les que mostren també desig de canvi respecte de la situació actual.

Base social (II): Hem d'identificar els diferents públics als que ens hem d'adreçar i fer-ho de manera efectiva



Consens polític: Hem d'aconseguir el màxim de consens polític durant tot aquest temps si volem aconseguir un suport ciutadà estable i creixent



Què cal fer

- Alinear l'estratègia entre els partits independentistes
 - alineant l'acció política i social
 - explicant què es fa en el present
 - explicant què es fa en el futur
- Comprometre a les forces pro-referèndum
 - Seduir-les per incorporar-les
 - Desemmascarar-les

Cap partit no pot fer per si sol la independència i, per contra, la suma Puigdemont, Junqueras, Colau – o la confluència dels espais que representen- la farà inevitable.

Credibilitat internacional: Un Estat neix en el moment en el que els que ja ho són el reconeixen com a tal



- L'estratègia, com fins ara, ha de ser vista a nivell internacional com a **escrupolosament democràtica**
- Cal seguir totes les passes que calguin i que els Estats que ens hagin de reconèixer considerin com a imprescindibles
- Demostrar que tenim, ja durant la dinàmica del procés de construcció del nou Estat, tots els valors que inspiren el nou País.
- Demostrar que podem funcionar com a Estat i que podem ser un **soci fiable** per a ells

Ens cal assegurar la complicitat i l'actuació internacional en el cas d'un conflicte polític amb Espanya

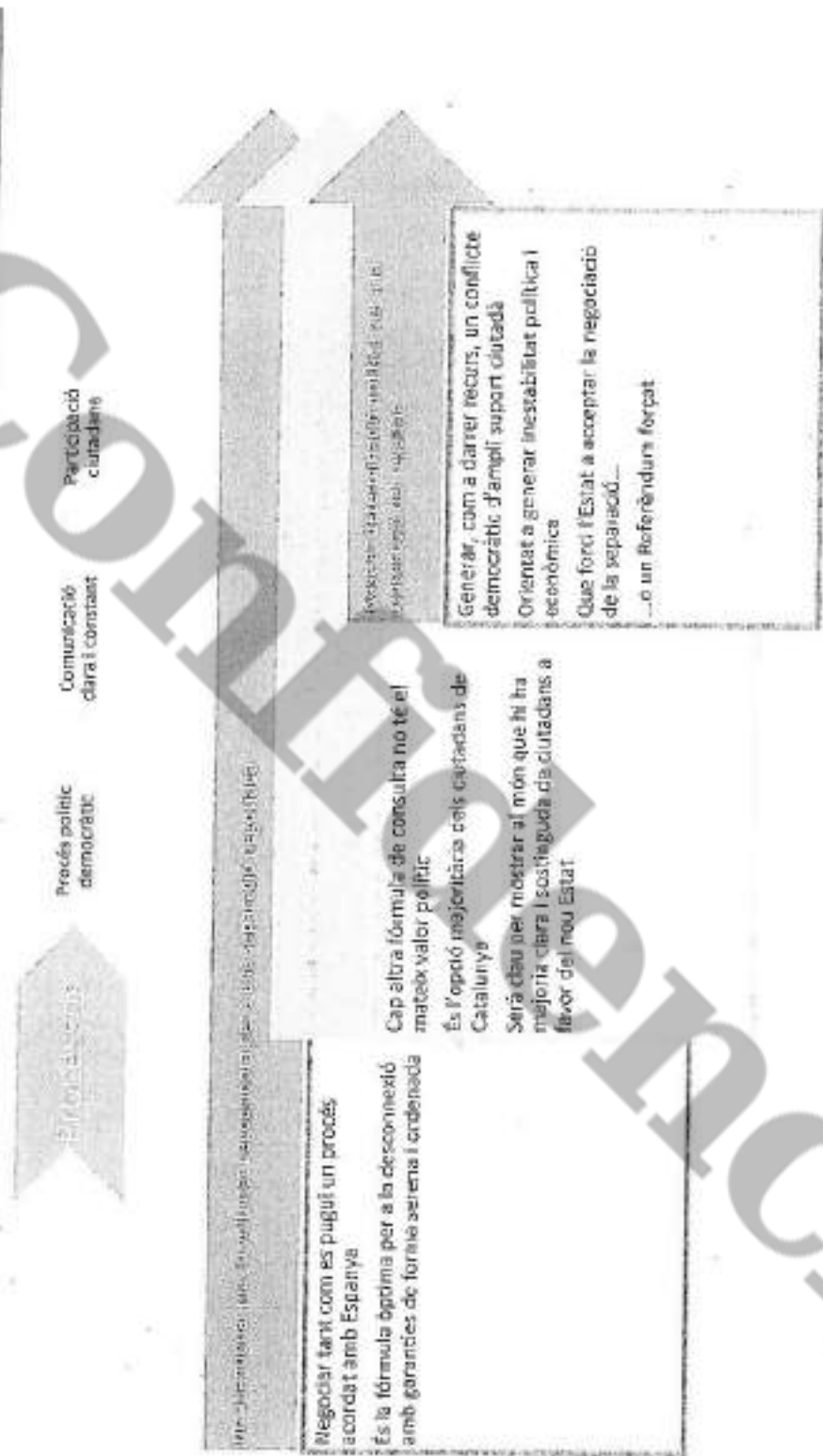
Precipitar una DUI sense haver treballat a fons tots aquests valors ens faria poc atractius als ulls de la comunitat internacional.

Hem parlat de sumar majories socials, polítiques i internacionals. Ara parlem d'inspirar confiança



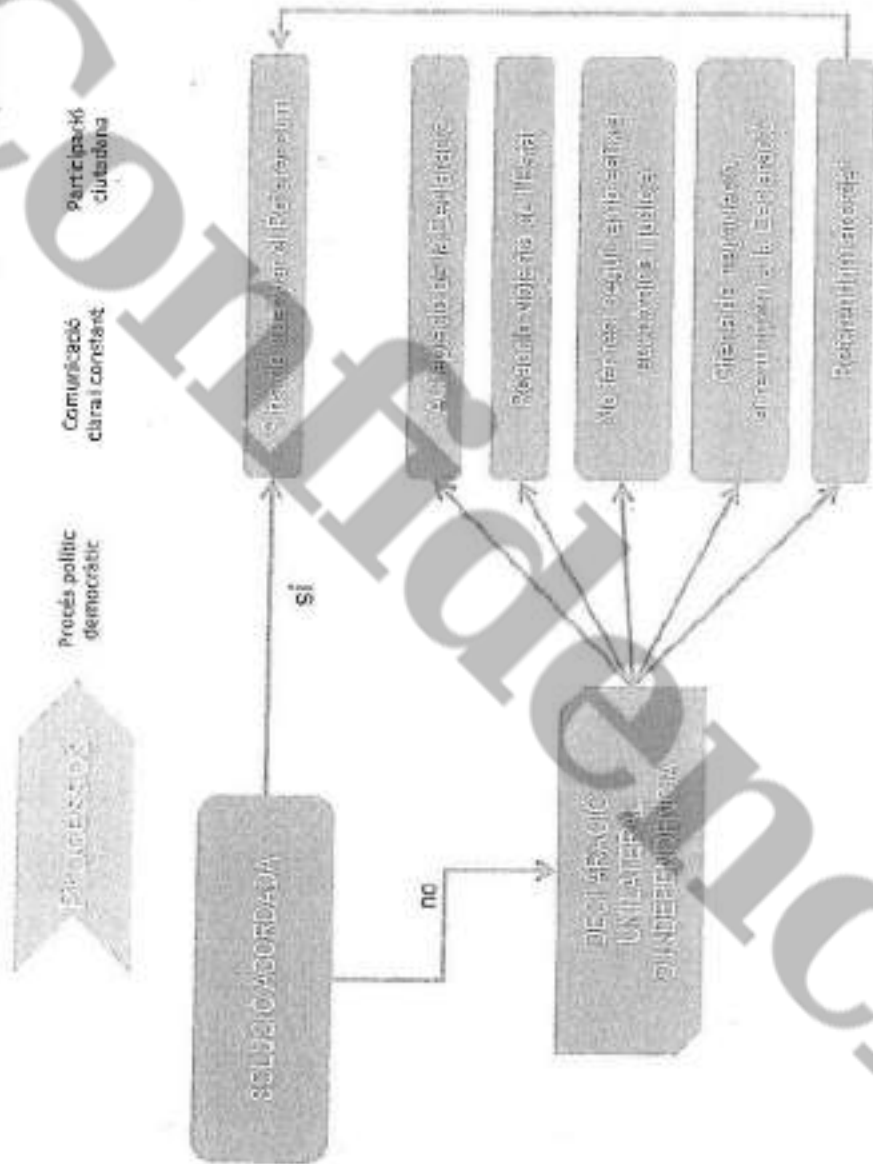
Cal treballar i executar de manera excel·lent tots aquests elements

Procés polític democràtic (I): Hem de treballar sempre amb voluntat de negociació i acord, i també amb total determinació sense renunciar a la via d'unilateralitat



Practicarem la unilateralitat una vegada esgotades totes les altres vies i en el moment que hi hagi un ampli consens ciutadà i complicitat internacional.

Procés polític democràtic (II): La declaració unilateral d'independència generarà un conflicte que, ben gestionat, ens pot dur a l'Estat propi



El govern d'Espanya no reconeixerà el dret a fer un Referèndum, però si ho veu tot perdut ens el farà fer perquè el perdem

Comunicació: La ciutadania necessita entendre i assumir millor els avantatges d'un nou estat i també hem d'explicar que podrem gestionar els costos de la transició



Proces polític democràtic

Comunicació clara i concisa

Participació ciutadana

- Enfortir el discurs de les raons racionals i emocionals d'un Estat Propi més que no pas cantrar els esforços en els greuges de l'estat actual
- Eliminar barreres dels costos de transició explicant el com ho farem

	Actual	Optimes
1) El per què d'un Estat Propi	30% esforços	50% esforços
2) Eliminar resistències a la transició	10% esforços	40% esforços
3) Greuges de l'estat actual	80% esforços	10% esforços

- Recuperar el relat comunicatiu per part del Parlament i del Govern vers la societat
- Coordinar els missatges que govern, partits polítics, entitats sobiranistes i altres organitzacions transmeten a la ciutadania



Ens cal una estratègia comunicativa compartida per tots els actors sobiranistes.

Participació ciutadana: Cal engressar la gent en el projecte independentista potenciant les múltiples iniciatives ja existents



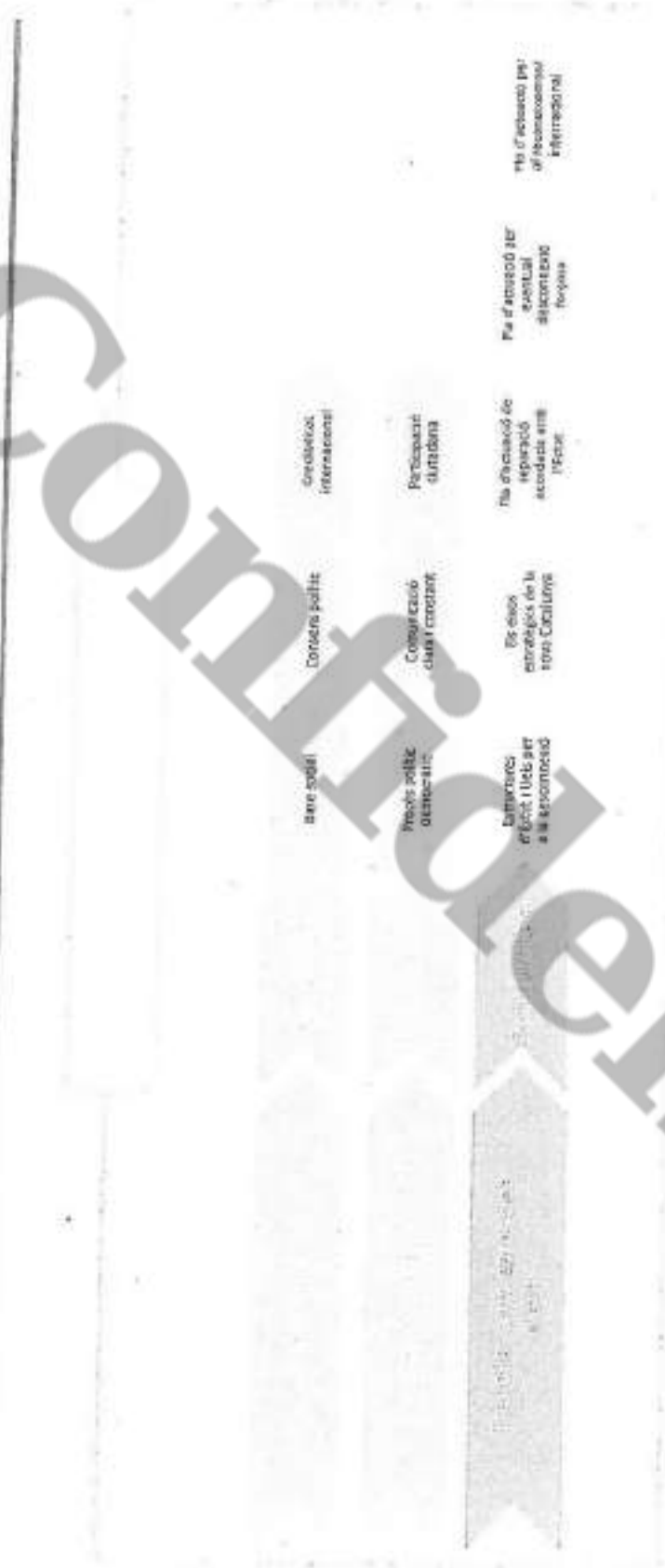
- Comptar amb la ciutadania de forma inclusiva i massiva en la definició del nou país
- Utilitzar el procés de participació com a eina d'interpel·lació directa per a convençuts, indecisos i impermeables

Coordinar i donar suport a les entitats sobiranistes en l'impuls de les iniciatives de participació ciutadana

Sintetitzar les propostes ciutadanes en el document "Com volem que sigui Catalunya"

La ciutadania votarà independència de forma majoritària si està convençuda que serà millor i del què serà millor

Hem parlat de sumar majories i d'inspirar confiança. Ara parlem de les eines per treballar amb garanties d'èxit

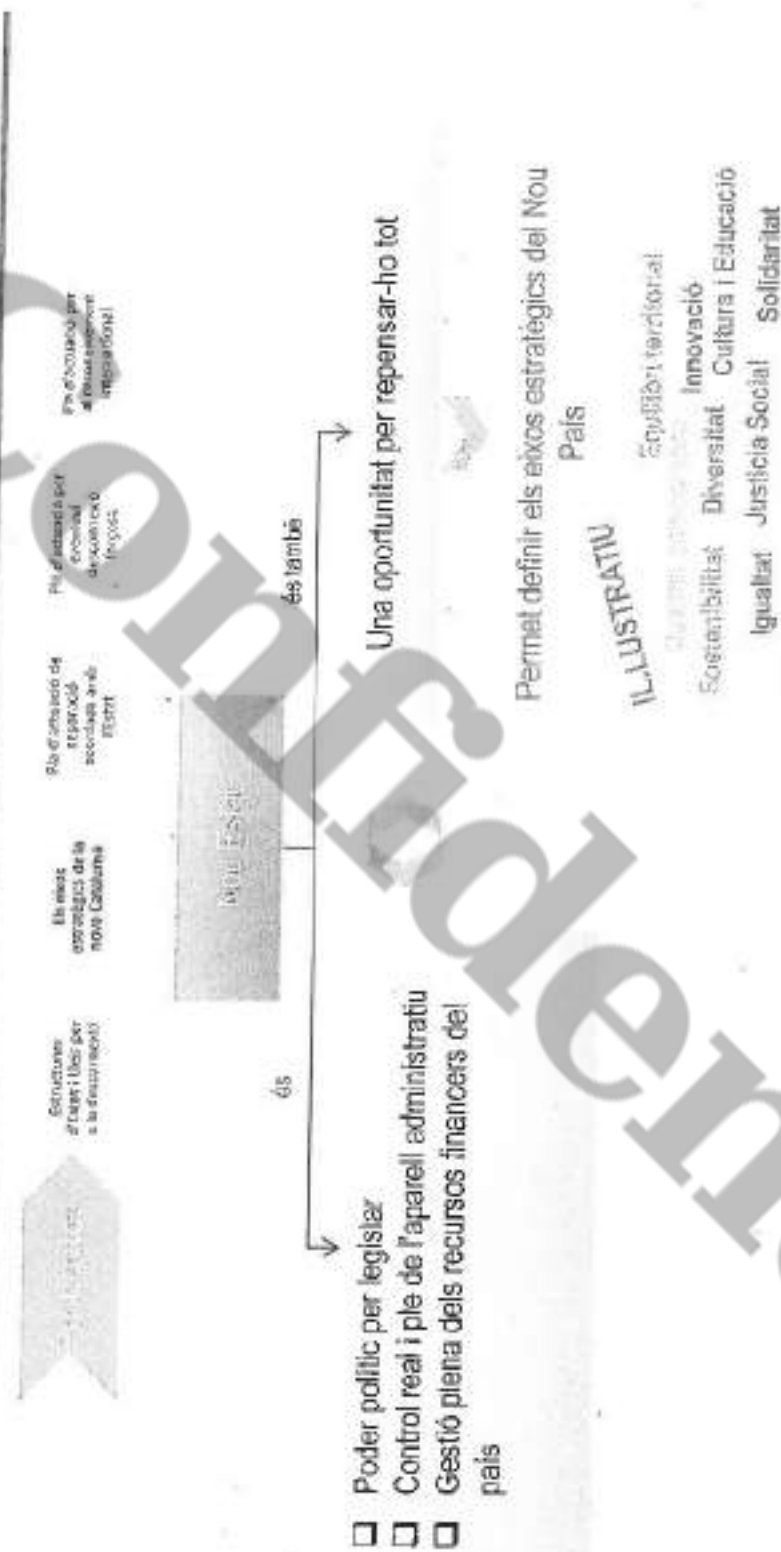


Productes: Per a la creació del nou país, calen tant les lleis per a la desconexió com una sèrie d'estructures que garanteixin el funcionament del nou Estat



Hem d'assegurar el funcionament mínim imprescindible de totes les estructures d'Estat necessàries -tant les de nova creació com les ja existents- per gestionar la desconexió i el naixement de l'Estat propi.

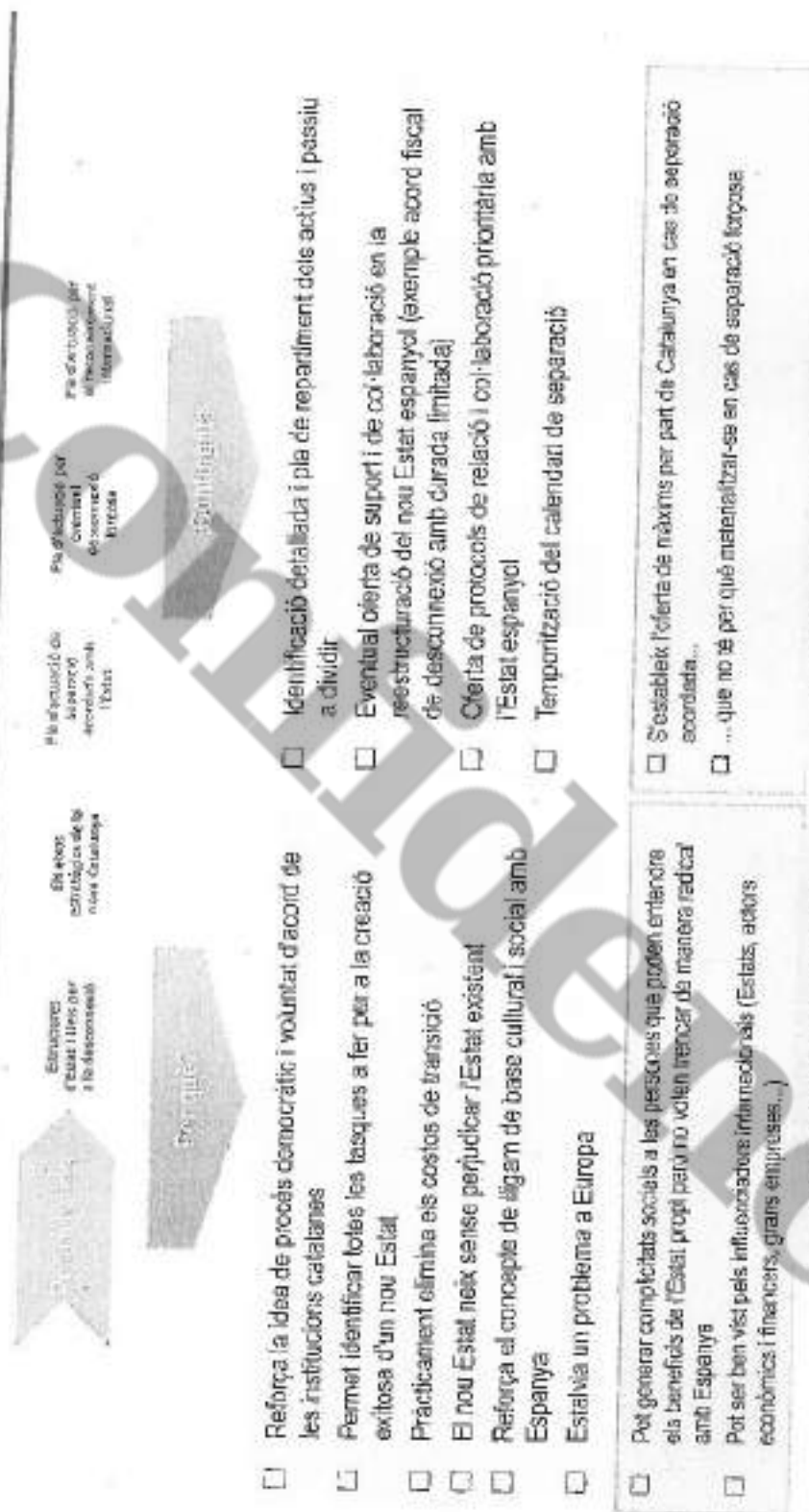
Productes: La idea d'independència s'ha de lligar a la idea de repensar Catalunya



S'han d'aprofitar els outputs del procés participatiu per a dotar de continguts aquests eixos.

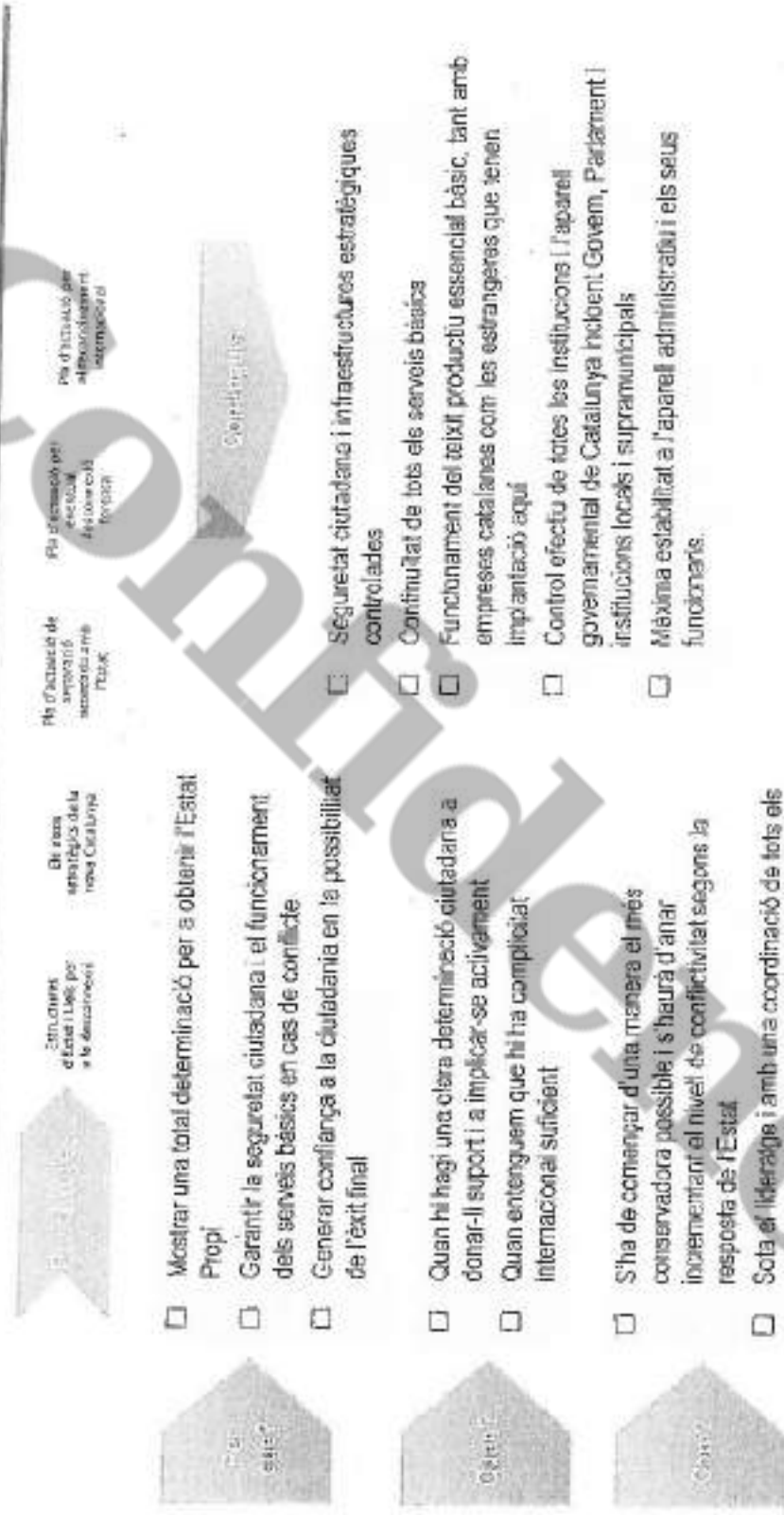
La descripció detallada d'una sèrie d'eixos amb els avantatges directes que comporten per als ciutadans pot ser un motiu de molta adhesió.

Productes: Oferir un pla d'actuació de separació acordada pot ser una eina potent per a guanyar credibilitat i confiança internacional i per a seduir a molts indecisos



Aquest pla mostra una determinació inequívoca de construcció d'un Estat i posa de relleu la fortalesa econòmica i financera de Catalunya com a nou Estat.

Productes: Ens cal un pla d'actuació de desconexió forçosa per garantir l'èxit d'una eventual via unilateral

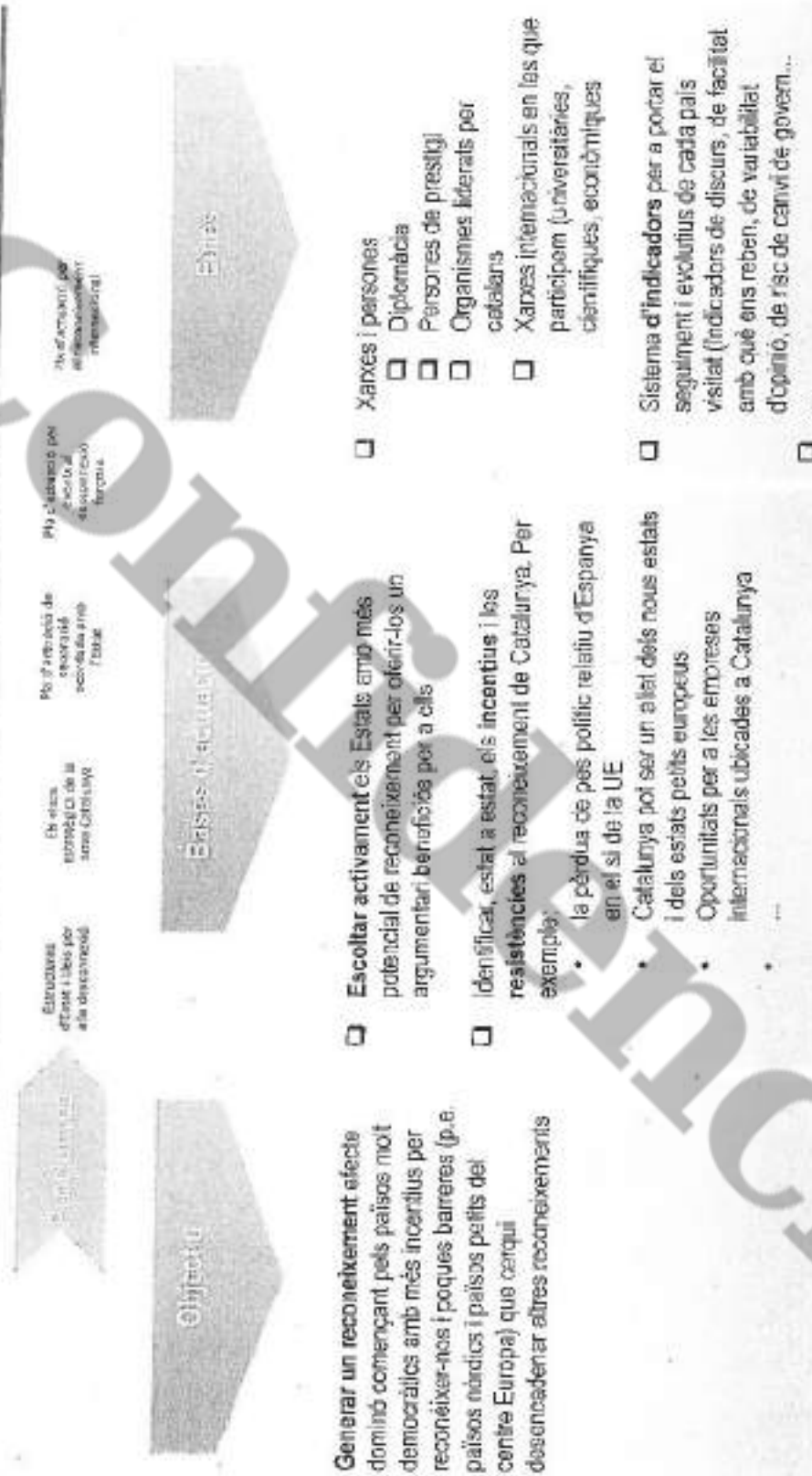


- Mostrar una total determinació per a obtenir l'Estat Propi**
- Garantir la seguretat ciutadana i el funcionament dels serveis bàsics en cas de conflicte**
- Generar confiança a la ciutadania en la possibilitat de l'èxit final**
- Quan hi hagi una clara determinació ciutadana a donar-li suport i a implicar-se activament**
- Quan entenguem que hi ha complicitat internacional suficient**
- S'ha de començar d'una manera el més conservadora possible i s'haurà d'anar incrementant el nivell de conflictivitat segons la resposta de l'Estat**
- Sota el lideratge i amb una coordinació de tots els actors implicats i sense cap omtra de dubte en accions i calendaris.**

- Seguretat ciutadana i infraestructures estratègiques controlades**
- Continuïtat de tots els serveis bàsics**
- Funcionament del teixit productiu essencial, tant amb empreses catalanes com les estrangeres que tenen implantació aquí**
- Control efectiu de totes les institucions i l'aparell governamental de Catalunya incloent Govern, Parlament i institucions locals i supramunicipals**
- Màxima estabilitat a l'aparell administratiu i els seus funcionaris.**

Cal que la gent sapiga que existeix, que és executable i que ben gestionat acabarà comportant o el reconeixement internacional o un Referèndum forçat amb l'Estat, però no s'ha de fer públic amb detall.

Producte: Cal construir un pla d'acció identificant els incentius i els frens que poden tenir els Estats més influents del món en el reconeixement de Catalunya com a Estat



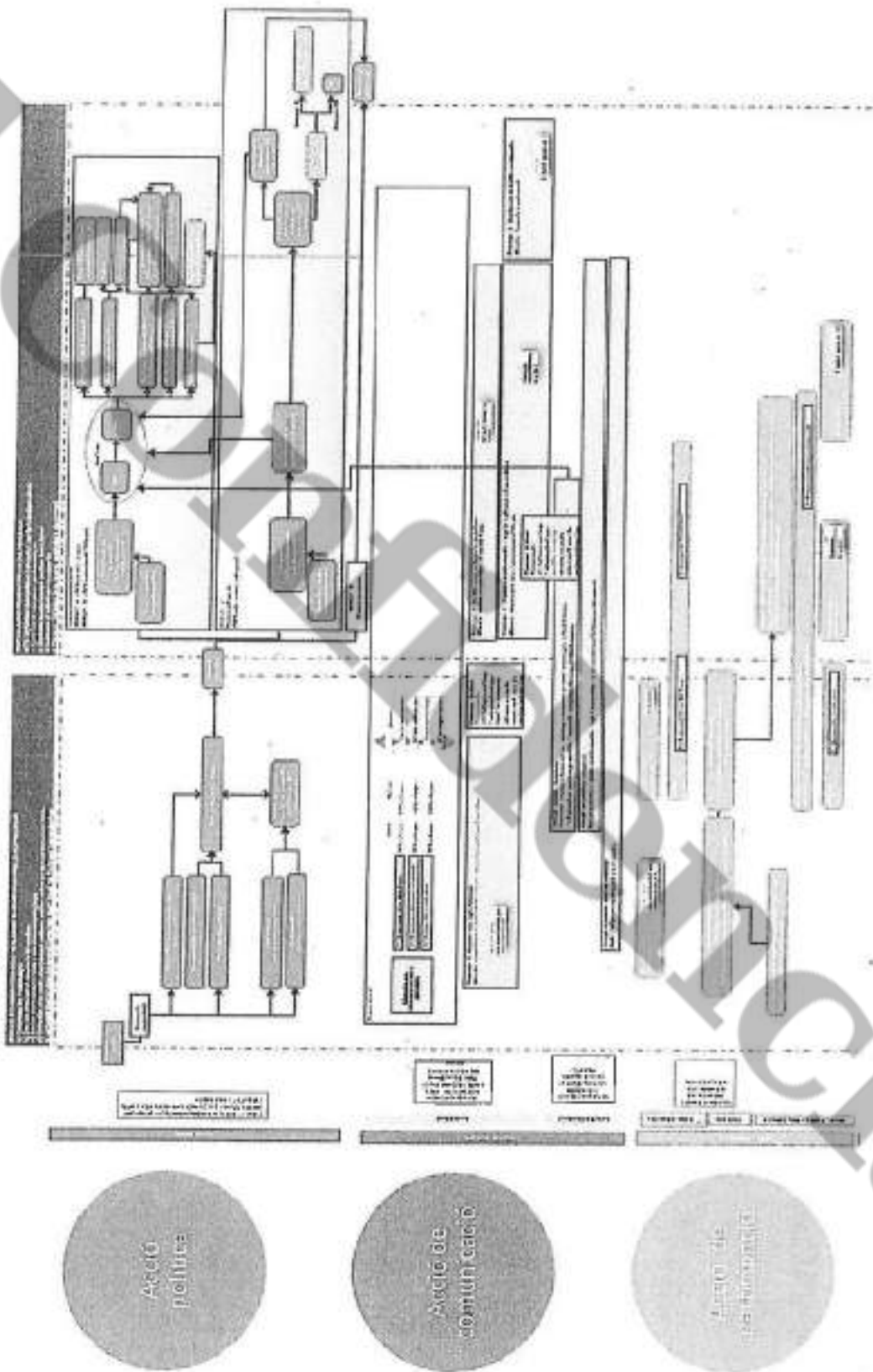
Fins ara hem explicat la necessitat de sumar majories, d'inspirar confiança i de tenir eines per a treballar amb garanties d'èxit.



Ara veurem les accions que cal fer per a materialitzar aquests tres objectius



Totes les accions són claus i han d'anar ben coordinades



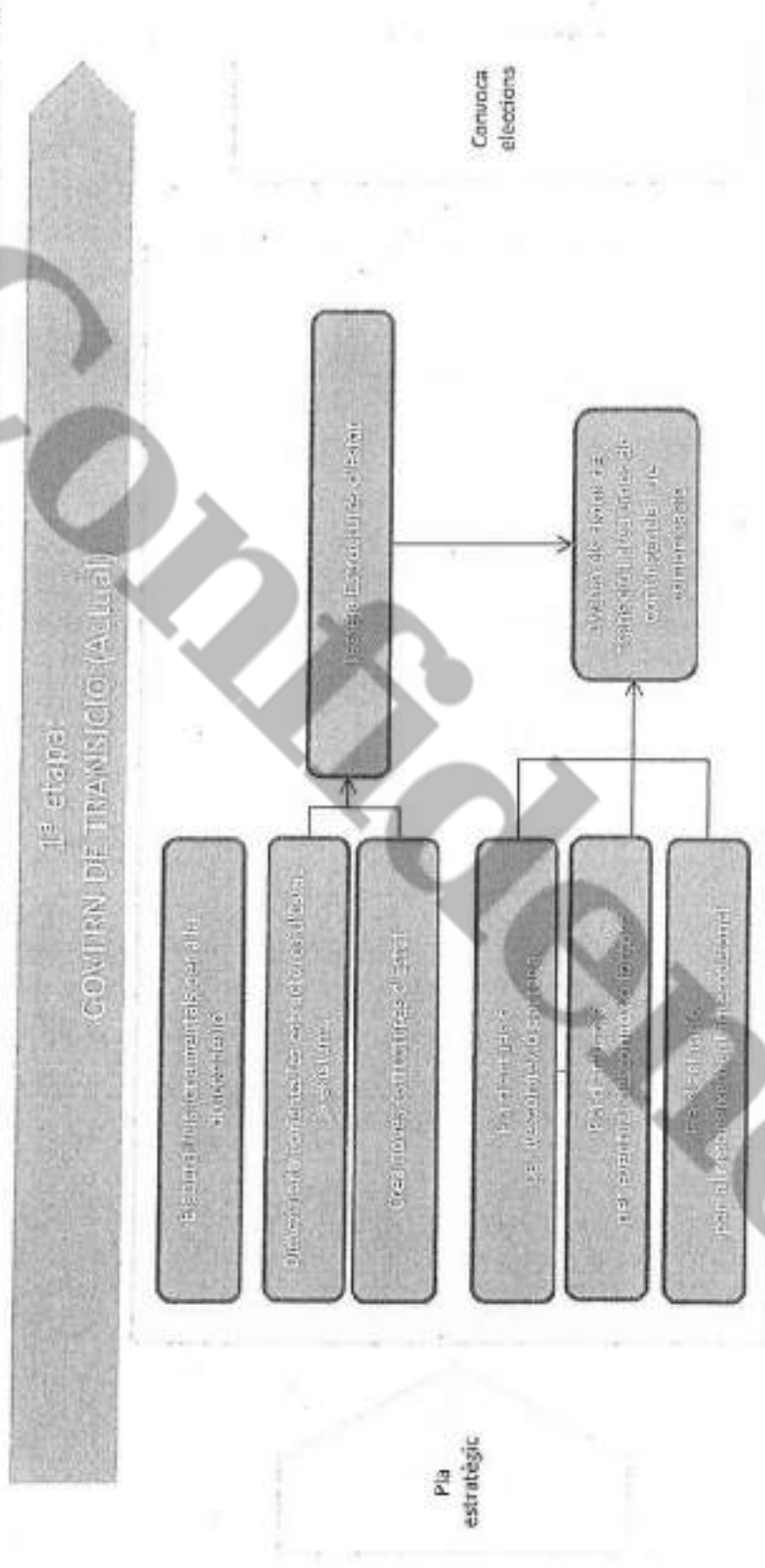
El Confidencial



Acció política (I): es proposa separar la creació del nou estat en dues etapes de govern



Acció política (II): El govern de transició construeix un pla estratègic creïble, realitzable i de consens i crea eines per assegurar el naixement del nou estat



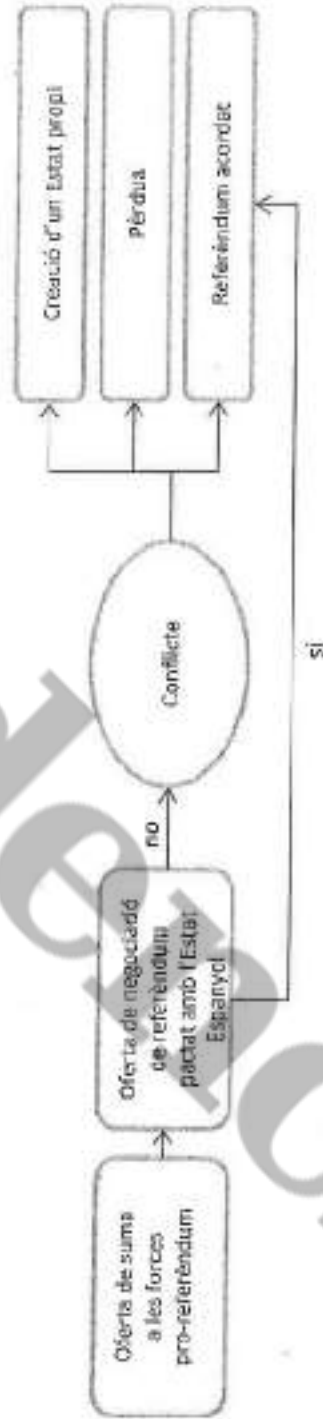
Impulsa i coordina les accions de participació

Acuest govern convocarà les eleccions quan sap que hi haurà nou parlament independentista

Acció política (III): El govern de la independència usa el llegat del govern de transició per a la creació del nou Estat, per la via del pacte o de la unilateralitat

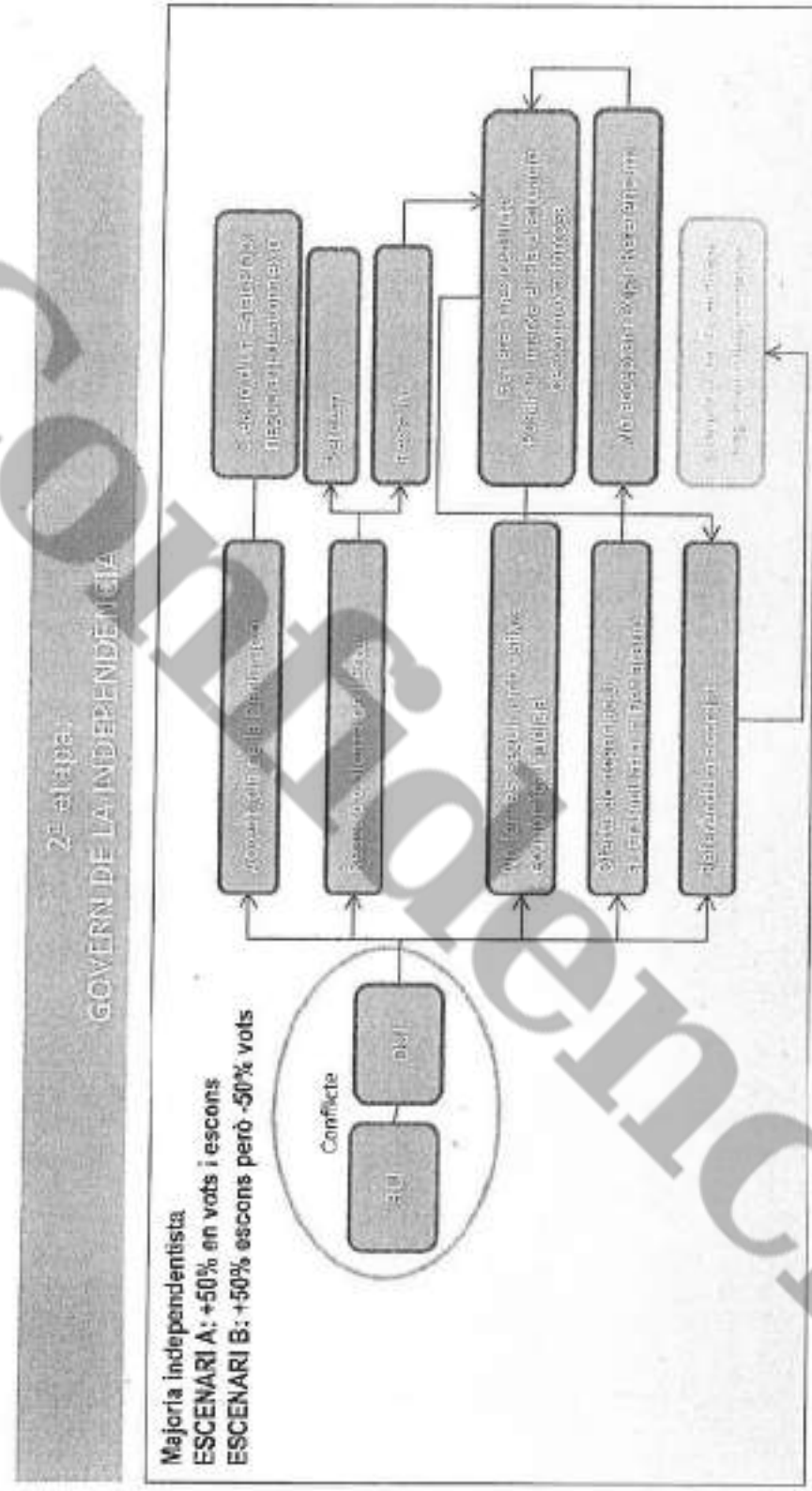
2ª etapa:
GOVERN DE LA INDEPENDÈNCIA

<p>Bases:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Té legitimitat democràtica indiscutible per fer la independència <input type="checkbox"/> Consolida el treball fet per Govern de Transició en sumar majories, inspirar confiança i construir aïnes per a treballar amb garanties <input type="checkbox"/> Està determinat a fer la via unilateral si cal <input type="checkbox"/> Impulsa gradualment una ampla mobilització social 	<p>Concreció tàctica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Intenta sumar a la resta de forces que volen un canvi (els comuns) <input type="checkbox"/> Assaja per darrera vegada una possible solució acordada amb l'Estat <input type="checkbox"/> Posa en marxa tots els mecanismes necessaris tant per una separació acordada com una separació forçada <input type="checkbox"/> Planteja els terminis d'execució assegurant complexitat internacional <input type="checkbox"/> Executa els plans d'acció en el moment temporal que entén com a idoni per a l'èxit
---	---



Executa amb total rigor i contundència tota la planificació estratègica generada en la primera etapa

Acció política (IV): La gestió del conflicte serà molt complexa i requereix molta determinació, les eines adequades i molt de suport social

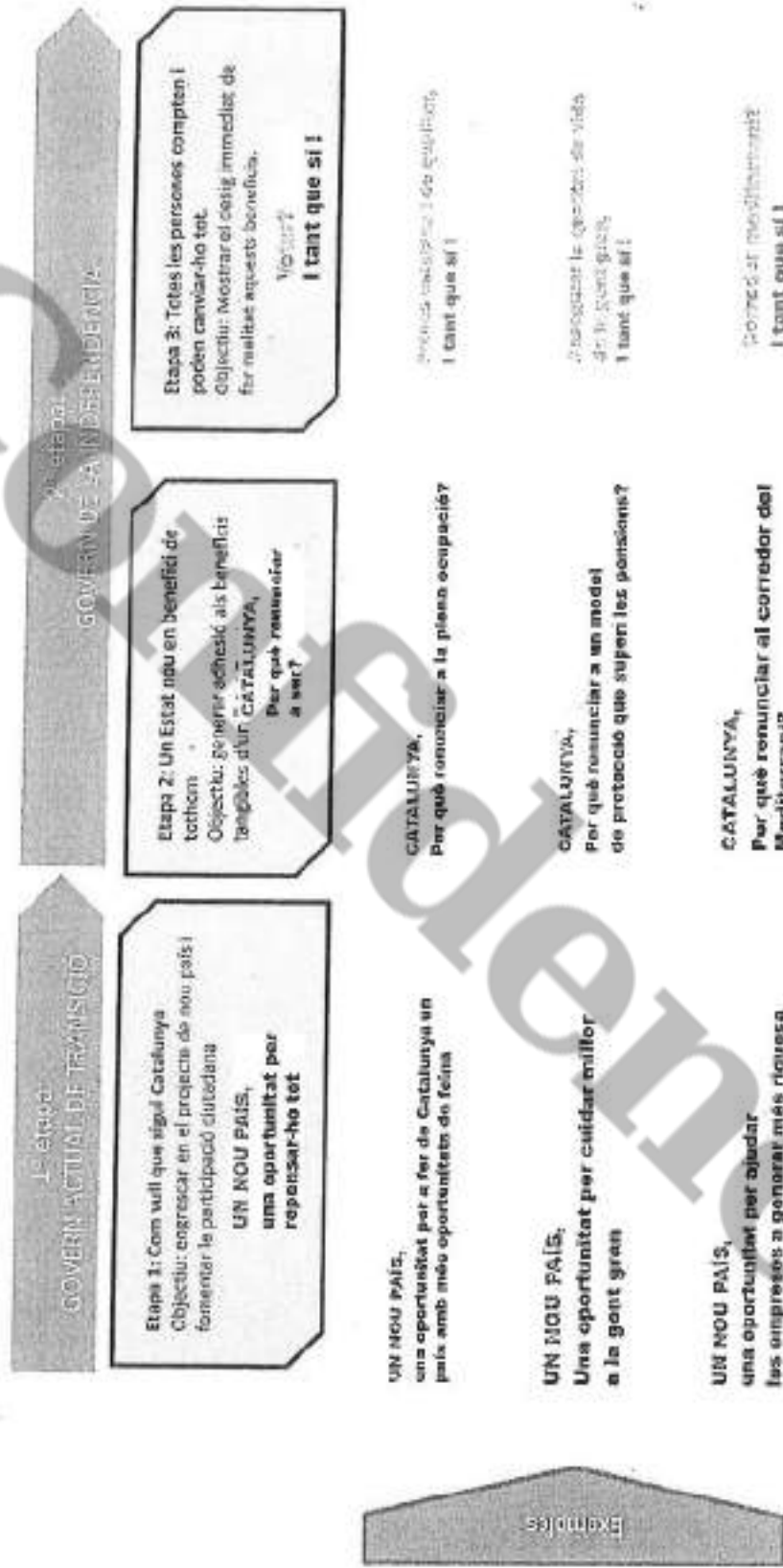


Un escenari de clara majoria independentista en el Parlament permet posar en marxa aquesta unilateralitat

Confidencial

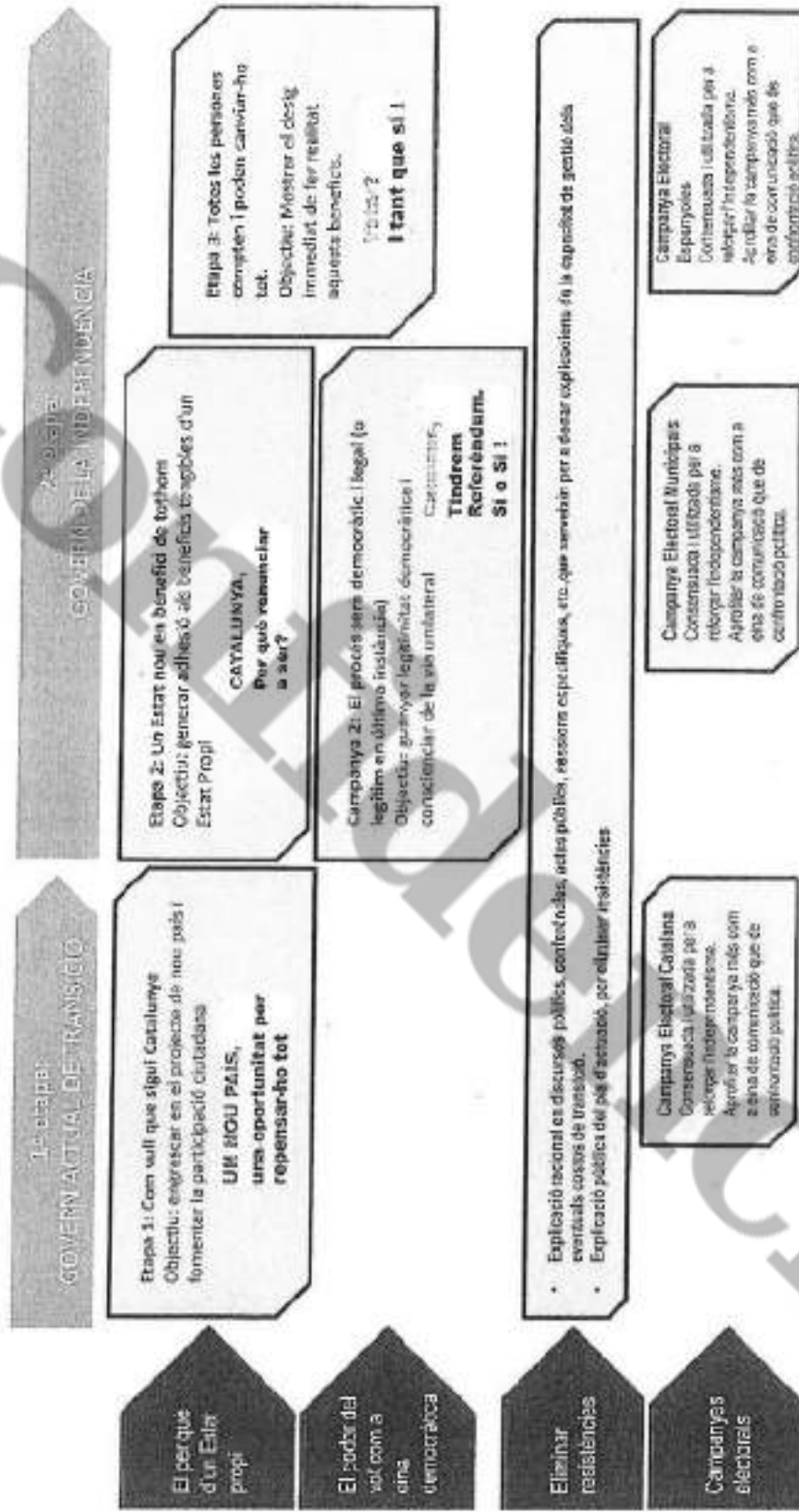


Acció de comunicació (I): Cal una campanya molt contundent que faci entendre de forma majoritària els avantatges d'un Estat propi



La campanya ha d'apel·lar tant els aspectes racionals com emocionals

Acció de comunicació (II): Aquesta campanya ha d'anar acompanyada d'altres i d'un pla de comunicació global



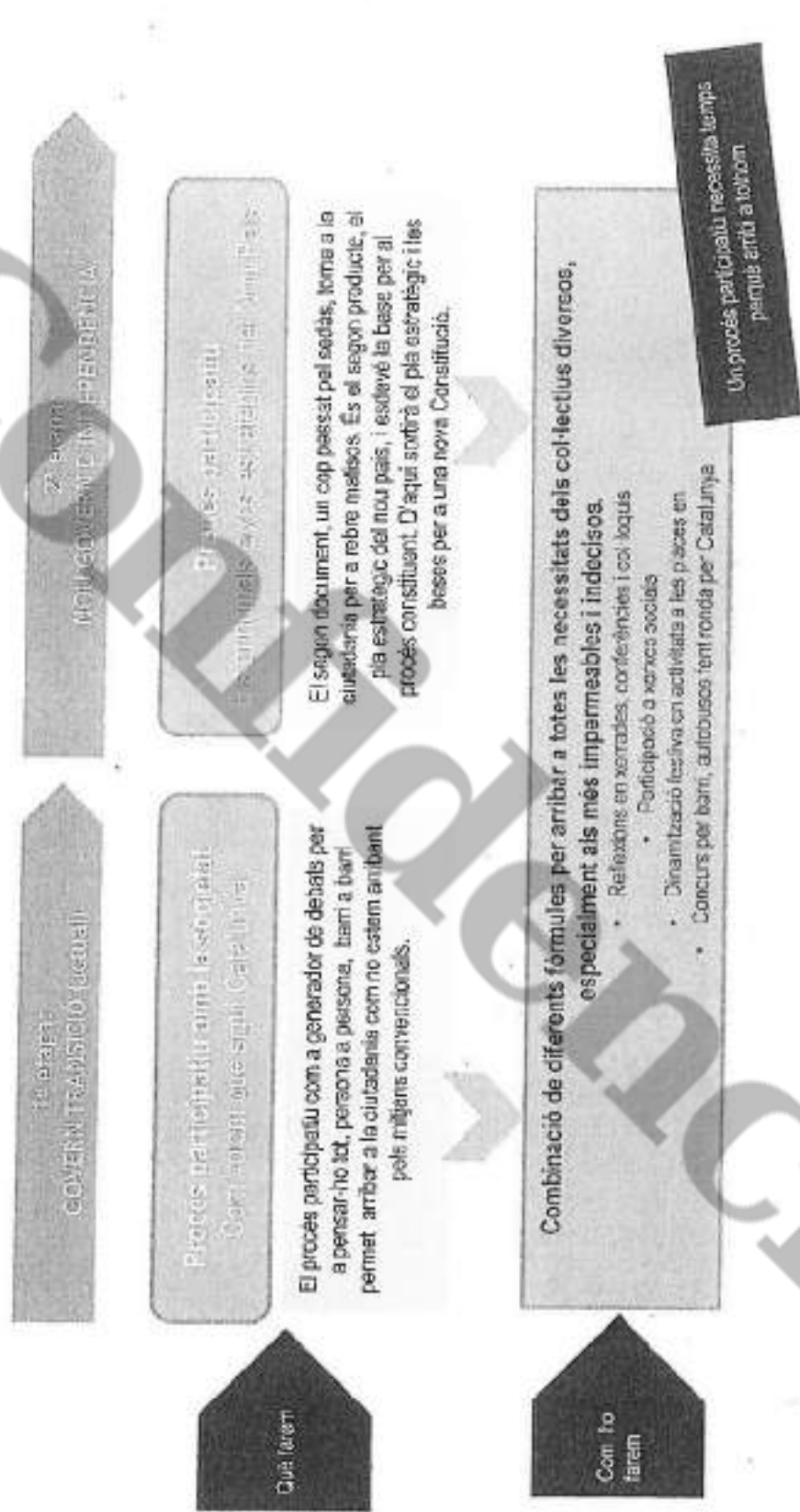
És molt important fer una comunicació efectiva que ajudi a eliminar les resistències dels costos de transició.

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

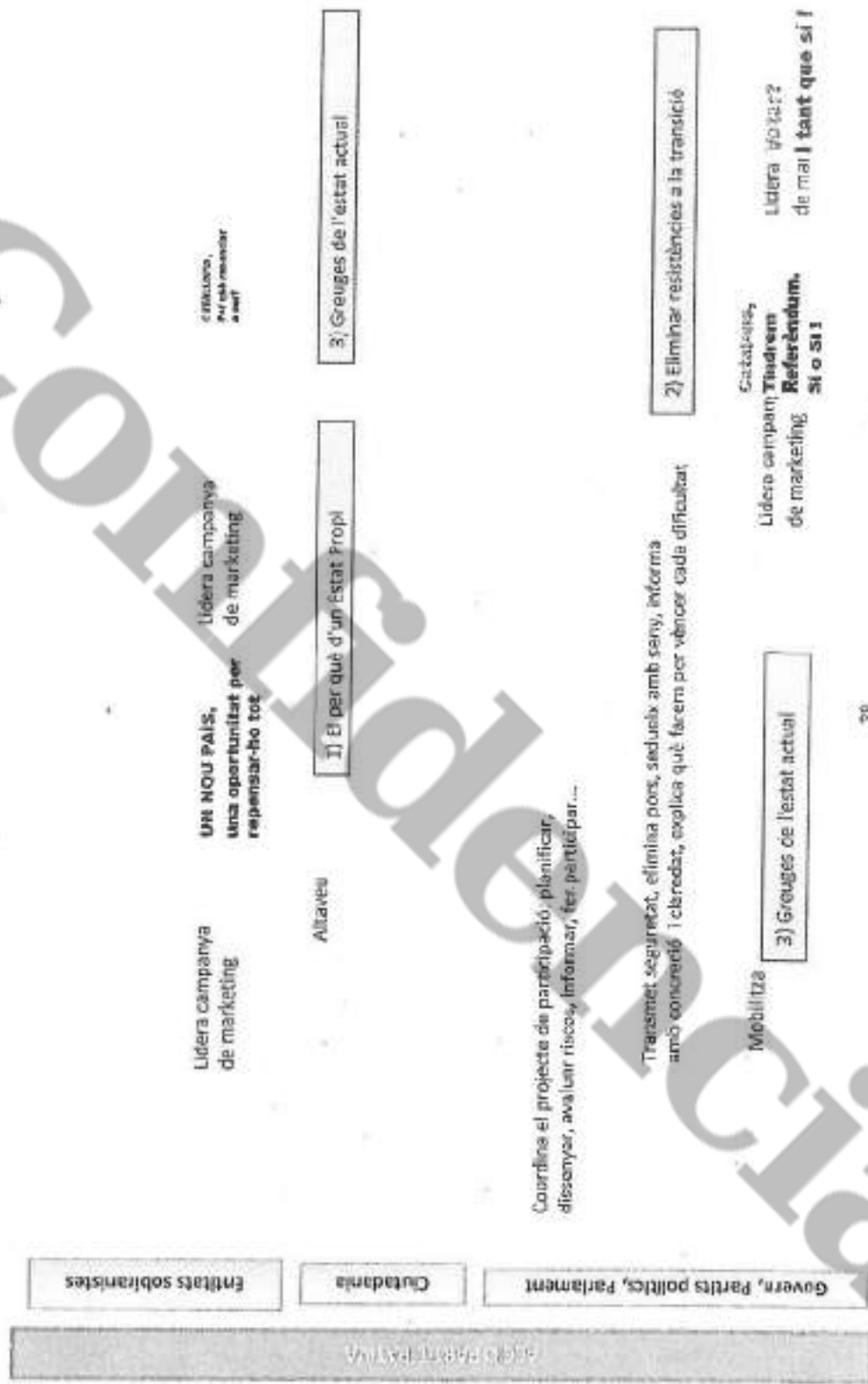
Apple Inc.
Proprietary

Acció de participació (I): S'ha d'implicar la ciutadania en la definició del país que volem i en els consensos polítics sobre com crear-lo



El procés participatiu permet d'explicar com es farà i com serà el nou país, promou que sigui un projecte molt de tots tant en la fase de generació d'idees com en la de comunicació de les idees resultants. Ambdues persegueixen sumar majories.

Acció de participació (II): Les campanyes de comunicació requereixen de la implicació de les entitats sobiranistes i de la ciutadania



El Comercio



Coordinación

Acció de coordinació: Per assegurar l'èxit de la implantació estratègica cal una actuació ordenada de tots els actors independentistes

COMITÈ ESTRATÈGIC

MISSIÓ

Orientar i dirigir estratègicament la implantació del pla alineant a tots els actors implicats i fent que es mobilitin els recursos humans i financers necessaris.

FUNCIÓ

- Encomanar l'execució de tasques concretes al Comitè Executiu
- Validar les propostes del Comitè Executiu
- Disposar dels recursos necessaris per a la implantació del Pla Est.
- Governar el calendari de desenvolupament i implantació del Pla

COMPOSICIÓ

- President i Vicepresident del Govern
- Presidents i portaveus dels grups parlamentaris independentistes
- Presidents i vicepresidents de les entitats sobiranistes (ANC, Omnium, AMI)
- Representants en nom de les altres entitats sobiranistes
- Directors de les Oficines de desenvolupament de l'autogovern
- Presidents i Secretaris Generals dels partits polítics independentistes
- Representants independents de prestigi social

COMITÈ EXECUTIU

Liderar el dia a dia de la implantació del Pla Estratègic

- Executar tasques encomanades pel Comitè Estratègic
- Garantir-ne correcta execució en temps, recursos i nivell de qualitat
- Proposar accions de millora, correctives i de contingència
- Coordinar tots els agents intervinents en les tasques
- Secretaris Generals de Presidència i Vicepresidència
- Directors de les Oficines de desenvolupament de l'autogovern
- Professionals experts en cadascun dels àmbits funcionals del projecte
- Consellers o Secretaris Generals ad hoc segons les temàtiques a tractar

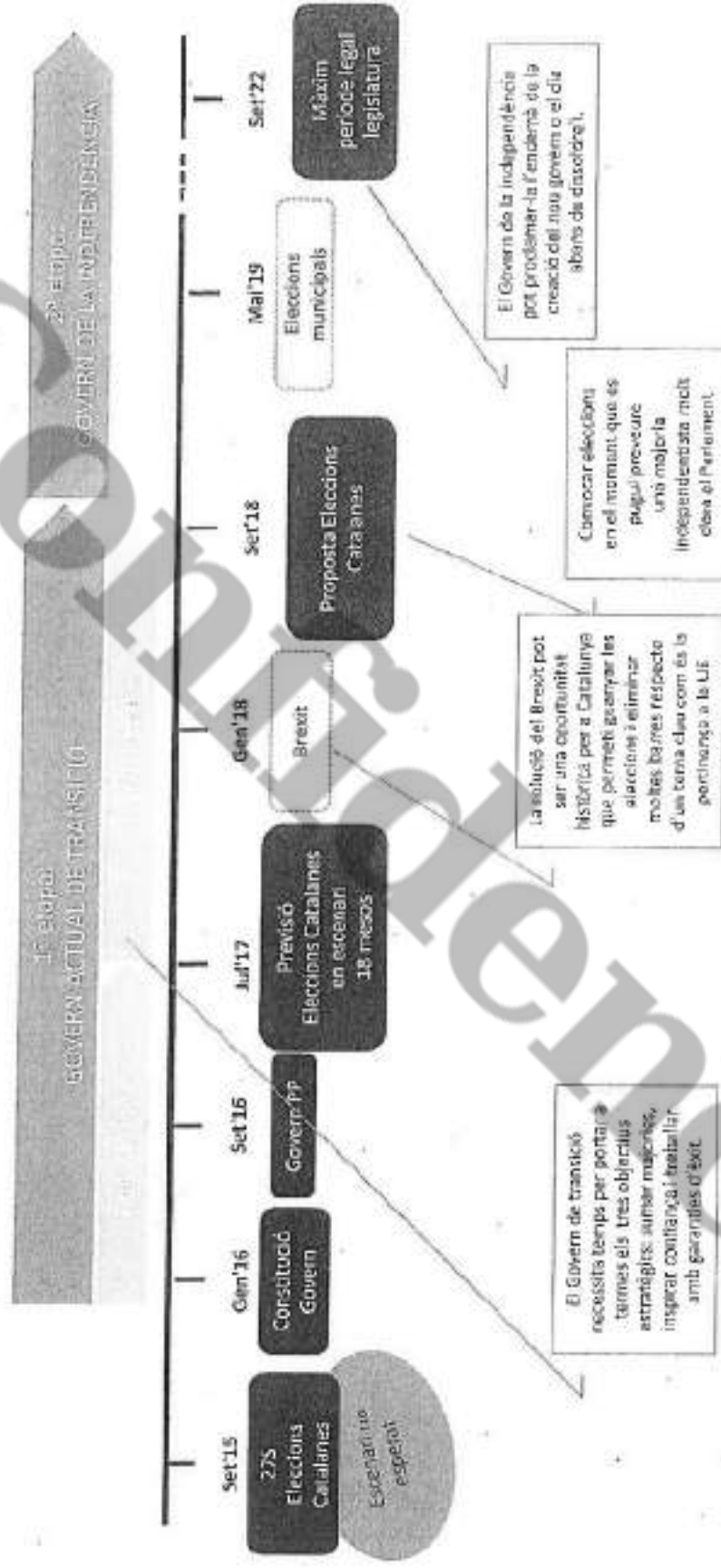
ÒRGANS EXECUTIUS

Executar les tasques de detall encomanades des del Comitè Executiu Executar per a donar compliment a tots els objectius estratègics

Departaments del Govern
Entitats Sobiranistes
Entitats municipalistes
Influenciadors propers al procés

Cal donar publicitat de l'existència d'aquesta coordinació però ser molt discret alhora de la comunicació del seu funcionament diari.

La correcta gestió dels calendaris és una peça clau per a l'èxit



Només hi ha dos factors d'èxit que realment contrem: un, que el procés sigui escrupolosament democràtic i l'altre, la gestió dels temps. No hem de malbaratar cap dels dos.